

## Bulletin d'inscription

OUI, je souhaite participer à la Journée Experte ayant pour thème **Piloter et optimiser les ressources humaines à l'hôpital**, qui aura lieu à **Paris les 14 et 15 juin 2021**, de 9 h à 17 h 30

- Frais d'inscription (déjeuner et documentation inclus) : **1 684 € TTC**
- Inscription avant le 14/05/2021\* (déjeuner et documentation inclus) : **1 558 € TTC**
- J'ai bien pris note des conditions d'annulation\*\*.**

(NB: le nombre de places est limité, les inscriptions seront traitées par ordre d'arrivée)

### Vos coordonnées

#### Établissement

Adresse \_\_\_\_\_

CP \_\_\_\_\_ Ville \_\_\_\_\_

Stagiaire Nom, Prénom \_\_\_\_\_

Fonction \_\_\_\_\_

E-mail \_\_\_\_\_

Responsable formation Nom, Prénom \_\_\_\_\_

Tél. \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

E-mail \_\_\_\_\_

Cachet :

Date :  
Signature :

#### Inscriptions :

- par courrier : retournez ce bulletin à LEH Formation : 253-255, cours du Maréchal-Gallieni • 33000 Bordeaux
- par courriel : [formation@leh.fr](mailto:formation@leh.fr)
- par télécopie : 05 57 57 08 69
- en ligne : [www.leh.fr/formation](http://www.leh.fr/formation)

**Le présent bulletin d'inscription vaut acte d'engagement dès signature.**

\* Cachet de la poste ou date d'émission de la télécopie ou de l'email faisant foi.

\*\* Conditions d'annulation : les frais d'inscription seront facturés en cas d'annulation la veille de la journée d'étude, ou le jour même, ou en cas de non-présentation à la journée. Toute annulation devra être confirmée par courrier recommandé avec accusé de réception reçu par LEH Formation au moins 10 jours ouvrés avant la journée d'étude. Les remplacements sont admis, sans frais et à tout moment.

Contact  
Sophie Durand  
Tél. 05 57 57 08 68 • Fax 05 57 57 08 69  
[formation@leh.fr](mailto:formation@leh.fr)



numéro d'existence en qualité  
d'organisme de formation :  
11753475275  
SIRET : 434 161 741 00013

## LEH Formation Journée Experte



## PILOTER ET OPTIMISER LES RESSOURCES HUMAINES À L'HÔPITAL

Lundi 14 et mardi 15 juin 2021  
PARIS



[www.leh.fr/formation](http://www.leh.fr/formation)

**Groupe LEH** un groupe d'experts au service des professionnels de santé

Édition Formation Conseil Événement

Conformément à la législation en vigueur, vous disposez d'un droit d'accès et de rectification pour toute information vous concernant.  
Bulletin d'inscription à retourner par courrier affranchi à l'adresse indiquée au verso ou par télécopie au 05 57 57 08 69

# Piloter et optimiser les ressources humaines à l'hôpital



## Pré-requis

Une expérience dans la fonction RH est souhaitée

## Objectifs pédagogiques

- Appréhender les enjeux actuels et la dimension stratégique du pilotage des ressources humaines à l'hôpital
- Analyser les dispositifs de maîtrise de la masse salariale
- Identifier les outils du pilotage par les compétences
- Connaître les outils d'évaluation des besoins en personnel
- Analyser les différents aspects du pilotage social
- Identifier les stratégies et les leviers de l'optimisation des ressources humaines

## Public concerné

Cette formation s'adresse à des chefs d'établissement, directeurs des ressources humaines, directeurs des soins, attachés d'administration hospitalière, contrôleurs de gestion, responsables et gestionnaires de pôles

## Durée

2 jours (14 heures)

## Méthode pédagogique

- Un QCM est proposé en début de formation
- La formation repose sur un rappel des dispositions réglementaires et techniques afin de consolider les connaissances et permettre ensuite leur exploitation dans des cas concrets
- Un PowerPoint illustre les présentations des intervenants

## Évaluation de fin de formation

Remise d'une attestation de fin de formation à chaque participant

## Documents remis aux stagiaires

- Les supports de cours sont disponibles sur l'espace client ou distribués lors de la formation
- L'ouvrage *Le pilotage des RH à l'hôpital - stratégies et outils d'optimisation*, Jean-Marie Barbot, Céline Dugast, Jean-Baptiste Fleury, Adrien Oger, LEH Édition, octobre 2019.

## Profils intervenants

**Jean-Marie Barbot**, administrateur de l'ADRHESS (Association pour le Développement des Ressources Humaines dans les Etablissements Sanitaires et Sociaux).

**Céline Dugast**, juriste en droit public et directrice du pôle ressources humaines des Hôpitaux universitaires de Strasbourg.

**Jean-Baptiste Fleury**, directeur délégué du centre hospitalier de Saint-Brieuc, et secrétaire général du GHT d'Armor.

**Adrien Oger**, directeur des ressources humaines et des affaires médicales dans un établissement public de santé mentale (CESAME, Angers).

Retrouvez l'ensemble nos journées sur [www.leh/formation](http://www.leh/formation)

## PROGRAMME

### JOURNÉE 1

*Matin*

#### Introduction

#### Les enjeux actuels du pilotage RH à l'hôpital

- pilotage, stratégie et performance
- pilotage RH et réformes hospitalières (GHT, Ma Santé 2022, loi de transformation de la fonction publique)

#### 1. Le pilotage social

- Responsabilité sociale et performance hospitalière
- Stratégie RH et projet social
- RSE et QVT
- Gestion de l'absentéisme
- Conduite du dialogue social

*Après-midi*

#### 2. Le pilotage connecté à l'activité

- T2A et pilotage médico-économique
- Les outils d'analyse (ex : CREA)
- Dimensionnement des équipes, maquettes organisationnelles et normes de personnel
- Impacts RH du virage ambulatoire
- Hôpital numérique et gains de productivité

### JOURNÉE 2

*Matin*

#### 3. Le pilotage par les compétences

- Gestion des compétences et parcours professionnel
- Evolution et adaptation des métiers hospitaliers
- Attractivité, fidélisation et marque employeur
- Approche compétences et projet de pôle
- Pilotage des compétences à l'échelle du territoire

*Après-midi*

#### 4. Le pilotage financier

- Gestion financière et EPRD
- Éléments constitutifs et suivi de la masse salariale
- Les provisions
- Les recettes RH
- Les leviers d'optimisation (portée et limites)

*Journée Experte en partenariat avec l'Adrhess*



Remise du livre des intervenants *Le pilotage des RH à l'hôpital*

